

(成功的發現藥物)團隊合作的 6 個技巧

科學是經由團隊努力。雖不總考量編排(良好合作的)科學團隊，然應考量(一些)因素和技能，以提高(發現藥物團隊的)整體效率和成功機會

1. 瞭解工作的背景(大局)

如同(任何)團隊運動，藥物研發有(許多)不同的職能。當所有人皆清楚目標並(為團隊)貢獻自己的職能時，團隊能最佳表現。如同(大多數)運動，若從(所有)其他(角色的)角度理解比賽，可更好地發揮自己的功能(位置)。例如：發現藥物過程，若能了解藥物化學家(同事)(可能)需要什麼，您可成為一名更有效的生物學研究員，反之亦然。當您能在早期開發團隊中代表(represent)您的職能(也適用於該團隊)，職能領域含：法規事務(RA)、毒理學、製造和臨床開發。

(越來越多人)瞭解科學如何適用(更廣泛的)開發和商業策略，可說明您的團隊更好地為(生產有效且有影響力的)藥物的總目標做出貢獻。您無需成為各領域專家(試圖成為，適得其反)。然，瞭解大局可(更清楚地)了解前往目標之路，(說明)從不同角度看待事物，(提醒)避開(潛在的)雷區，並使您能(更有效地)與團隊成員溝通。

2. 瞭解如何協助隊友

(最成功的)團隊成員彙集一系列科學思維、不同觀點分析(相同)數據、不同風險敏銳性、(結構化與非結構化)思維模式、實用主義和理想主義、悲觀主義和樂觀主義，及介於 2 者間的一切。雖常專注於自己的領域，然(很高興)記得自己也是(這些)團隊成員。欣賞其他團隊成員的多樣性和優點，並靈活互動，有助於您和團隊取得(最大)成功。對(任何)團隊，(有時)會與具挑戰性的人共事 - 團隊成員“不理解：自我驅動/ ego-driven”，過度敏感，或(可能)過度專注於自身(分配的)角色(過度自我意識)。

非所有人皆具相同方法，應用於(科學問題的)相同策略思維，以考量如何(有效地)與團隊成員合作，以獲得您與(整個)團隊(真正的)需求。

3. 慢，(有時)反而是快

科學(有趣之處)是當有新想法時(興奮之際)，(可能)會想設計(一些)非常大(big)的東西，同時回答多個問題，並(儘快)想得到(這些)答案。這段時間(可能)令人振奮和信息豐富，但(往往)需更有意識的審議(intentional deliberation) - (特別是)當(可能)存在(迫在眉睫的)時間壓力時，例如：撥款截止日或向高層(管理層)簡報、或當(其他)具不同觀點(或思維方式的)科學家的聲音未被聽到或未被充分理解時。然，放慢腳步並考量正在解決(諸多不同)的目標，(最終)會更有成效。此邏輯同樣適用於單一實驗、整體實驗計劃或(更大的)策略計劃(或方向)。

4.如何表達「很重要」

選擇術語(可能)會造成(與他人)有效溝通變得複雜，尤其在(最好的)多元化團隊中，組員的培訓和經驗(可能)會有很大差異。使用許多(具有非常具體)技術含義的術語，及(許多)術語是(具含義的)簡寫。即使是「燒瓶」如此簡單詞彙，亦會給化學家與細胞生物學家不同的形象(image)—帶有磨砂玻璃塞的玻璃圓底燒瓶和帶有通風蓋的無菌 1 次性方形燒瓶都叫「燒瓶」！結果是，使用的語言，別人(可能)無法完全(相同的)理解，(可能)導致溝通不良和思維混亂。

應(進一步)思考工作時，使用(共通的)速記詞(shorthand words)。然，當思考問題、設計實驗或(嘗試)理解(某些)結果時，(經由)使用更精確(more precise)的語言，(任何)脫鉤會變得清晰，可更易、更準確地剖析(正在處理的)問題。

5.多樣的創造力

在提出(全新的)想法或探索領域時，有(大膽的)創造力。然“日常創造力”亦具(很大的)價值。可以新方式呈現，使檢測更有效率，對(有問題的)設備進行故障排除的不同方法，實驗的順序，或如何傳達複雜的想法 – (所有)可加起來的小事。(不要忽視)培養富創造力思考日常事務的技能，也(不要忽視)擅長這些事情的人。

6.當心松鼠

(許多)狗主人會非常熟悉這隻小狗，(忍不住)將全部注意力轉向(任何)出現的松鼠。松鼠無處不在，會分散注意力，且(可能)採取多種形式。總會有新的、驚人的技術，新的工具，令人興奮的發現。雖，持續學習新事物非常重要，然(可能)不適用於您正在做的工作。跟隨他們、向他們學習、應用他們，但不要追逐他們。松鼠很難捕捉，若追逐，會浪費時間，會忽視你可以做出的(所有其他)重要發現。

創造和提出(潛在的)新療法是(具挑戰性和回報的)努力領域(field of endeavor)。系列文章中，提及 3 個不同方式(相互聯繫及影響的)主題：生物學和品質數據(對成功發現藥物的)核心重要性；實驗室工作臺上可提高生產力和成功機會的考量因素；及如何協助團隊(更有效地)齊心協力，實現(最終的)共同目標—取得好藥(good drug)。共同肩負(正確的)研發責任，(最終)幫助並改善人類生活。

Reference

[6 Tips For Successful Drug Discovery Teamwork \(drugdiscoveryonline.com\)](http://drugdiscoveryonline.com)